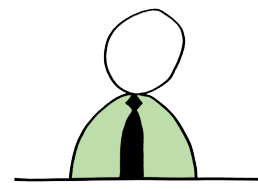


# あなたのスクラムチームの成熟度は？

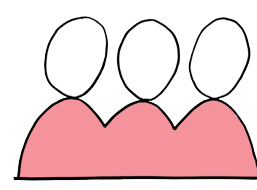
成熟度



スクラム  
マスター



プロダクト  
オーナー



開発  
チーム



リーダー

5

ほかの人たちにスクラムとほかのプラクティスとの組み合わせ方を教える  
組織での継続的改善に注力している  
組織がアジャイルの原則を理解し適用するのを支援している  
組織が顧客に継続的にインパクトを与えられるようにしている  
組織やバリューチェーン内のすべての人を成功に向けてリードし刺激している

1つまたは複数のプロダクトポートフォリオに関する深い知識がある  
継続的な価値の最適化と顧客とのコラボレーションに注力している  
プロダクトバリューチェーンの計画、予算、利益の責任を持っている  
継続的な価値のデリバリーを通じて顧客の幸せにインパクトを与えている  
複数のチームやステークホルダーが関わる複雑なバリューチェーンをリードしている

共通の標準に自然に従って行動する  
高品質なプロダクトの作成に責任を持っている  
フィードバックを共有し学習することで全員と協力して進めている  
実際のユーザーの確認のもとで頻りに価値を届けている  
チームメンバーは絶対的にお互いを信頼している

バリューチェーン全体をプロダクトオーナーやチームに責任を移譲する  
元気を与える、文化を守る、継続的改善を促している  
起業家精神を促し、全従業員を成長させている  
頭の中にあるもっと大きなゴールに向けて人や組織を助けている  
すべての意思決定と責任を移譲している

4

スクラムや追加プラクティスの経験を適用している  
バリューチェーンにおける継続的改善に注力している  
ステークホルダーがアジャイルの原則を理解し適用するのを支援している  
スクラムチームが継続的に改善し価値を届けられるようにしている  
チーム全体を成功に向けてリードし刺激している

プロダクト、バリューチェーン、顧客に関する深い知識がある  
継続的な価値創出とステークホルダーとのコラボレーションに注力している  
プロダクトに関する意思決定やリリース計画を立てている  
頻繁な価値創出によってステークホルダーにインパクトを与えている  
複数のチームやステークホルダーが関わるバリューチェーンをリードしている

標準を継続的に利用し、新たなものを取り入れたり更新したりしている  
頻りに価値ある成果を届ける責任を持ち、それを約束している  
継続的改善のためにステークホルダーと協力しあっている  
高品質なプロダクトインクリメントを届けるためにステークホルダーと一緒に働いている  
すべての行動の前提に信頼と尊敬がある

計画づくりと実行をプロダクトオーナーに移譲している  
アドバイスする、コーチングする、支援する  
チームが自己組織化し価値を作れる環境を作っている  
みんなが一つになるようなビジョンやミッションを伝えている  
クリティカルなもの以外のすべての意思決定と責任を移譲している

3

スクラムの経験や実験の結果を適用している  
チームの継続的改善に注力している  
チームがアジャイルの原則を理解し適用するのを支援している  
プロダクトオーナーが価値のデリバリーに集中し進捗を見える化するのを支援している  
チームメンバーが責任を持ち成功するように刺激している

価値創出プロセスの全工程の概要を理解している  
価値創出と進捗に注力している  
計画づくりやプロダクトの意思決定のためにステークホルダーと協力している  
継続的な成果を通じてステークホルダーにインパクトを与えている  
チームがバリューチェーン内のすべてのステークホルダーと協力し合うように促している

共通の標準を見つけ、新しい見解にたどり着いている  
スプリントゴール達成と品質の向上に注力している  
すべてのやりとりでスクラムとアジャイルの価値をガイドラインとしている  
ステークホルダーへのインパクトを大きくするため活発にフィードバックを求めている  
チームメンバーはオープンである

プロダクトオーナーとともに計画を作っている  
ルール、計画、品質基準を確実に合意するようにしている  
チームが独自の目標を設定するための境界条件を提供している  
定期的にチームのイベントを訪問して進捗を追跡している  
重要な責任を移譲している

2

本のとおりスクラムをやつつ状況に応じて実験している  
プラクティスをゴールや成果と結びつけることに注力している  
スクラムやアジャイルの価値を基準にチームのイベントをファシリテートしている  
開発チームが進捗を追跡し作業を見える化できるようにしている  
チームメンバーがロールを理解し本のとおりスクラムを適用できるようにガイドしている

プロダクトバックログを所有し管理している  
スプリントゴールの作成とインクリメントの作成に注力している  
計画づくりとプロダクトに関する意思決定でステークホルダーにインパクトを与えている  
透明性、進捗、成果を増やすことで信頼を得ている  
1つのプロダクトバックログを軸に複数のステークホルダーと協力している

知識やプラクティスや品質基準を共有し議論している  
確実にすべてのイベントで成果を出し、スクラムの価値を学んでいる  
相違点、衝突点、共通する価値感を見つけている  
明確な成功の基準に沿って仕事を進めている  
共通理解を追求している

計画を作った上で実行をプロダクトオーナーに移譲している  
ルール、計画、品質基準に賛同が得られるように調整している  
チームに進捗、効率、品質、成果の目標を与えている  
進捗、成果、品質の明確な測定基準を尋ねている  
自分たちで管理できるようにし、重要ではない責任は移譲している

1

スクラムを本のとおり適用する方法を学んでいる  
新しいプラクティスの学習と良い運営に注力している  
すべてのスクラムイベントの計画とファシリテーションをしている  
進捗を追跡し作業を見える化している  
運営の仕事をこなし個人の能力開発すべきところを探している

分析に関する知識と基礎的なプロダクトに関する知識がある  
要求の創出とプロダクトバックログ項目の作成に注力している  
ステークホルダーが下した実行計画やプロダクトの意思決定を実行している  
要求やフィードバックをとらえることでステークホルダーを満足させている  
ステークホルダーの望みをチームの具体的な作業項目に変換している

個人の知識や標準によって個人のタスクを決めている  
スクラムマスターにファシリテーションを任せている  
衝突の回避、個人目標の追求、アウトプットの追求をしている  
プロセスやルールや指示に従う  
安定性、停滞、帰属意識を求める

計画やルールを作成し予算をコントロールしている  
ルールや計画の実行や品質目標を守れるようにしている  
個人に進捗、効率、品質、成果の目標を与えている  
進捗を利益と株主のうれしさで測定している  
すべてをコントロールし、指示的なコミュニケーションスタイルを取っている